

Opleiding Projectbeheersing voor Woningcorporaties

Nederland kent al jarenlang een uniek stelsel voor volkshuisvesting waarbinnen een kleine 430 corporaties dagelijks goed werk leveren. Het stelsel is complex, uniek en aan stevige discussie onderhevig. Ook de uitdagingen waar corporaties voor staan zijn fors. Enerzijds wordt er een appèl gedaan op solidariteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid, anderzijds staan inkomsten en financieringsmogelijkheden onder druk.

Toch wordt er van corporaties verwacht dat zij hun **omvangrijke investeringsprojecten uitvoeren**. De corporaties willen dit ook. Het uitvoeren van grote investeringsprojecten is lastig; het vraagt om kennis, kunde en ervaring met projectsturing & projectbeheersing. Het aantoonbaar beheersen van projecten is een kwaliteit op zich. Helaas zijn er te veel voorbeelden waar het mis is gegaan en waar de onrendabele toppen groter werden dan voorzien. Had dit voorkomen kunnen worden? Soms.

Zou u er meer aan kunnen doen om uw projecten beter te kunnen beheersen?

Ja, dat kunt u.

Doelgroep & Vooropleiding

Projectbeheersing voor woningcorporaties is een maatwerk opleidingsprogramma voor alle professionals bij corporaties die zich willen bekwamen in het beheersen van hun projecten. Het leidt (project)managers, (project)controllers, bestuurders en corporatieprofessionals op in het sturen en beheersen van hun projecten. Voor deze opleiding hanteren wij MBO/HBO met enkele jaren (project-)werkervaring als minimale toelatingseis.

Leerdoelen & Resultaat

Grote complexe projecten zijn geen uitzondering in corporatieland. Maar tussen 'willen' en 'kunnen' liggen verraderlijke risico's op de loer. In deze unieke opleiding Projectbeheersing voor corporaties:

- Leert u van topdocenten
- Leert u van aansprekende casuïstiek (*nieuwe actuele cases!*)
- Leert u van corporatiecollega's
- Ontwikkelt u overzicht en oog voor details
- Leert u over de dynamiek van projecten binnen woningcorporaties.
- Leert u projecten te analyseren, zowel de cijfers als 'het gevoel'
- Leert u relaties te leggen met andere processen binnen en buiten uw organisatie.
- Krijgt u praktische tips en nuttige handreikingen over contractering.

U bent na het volgen van deze opleiding in staat om op een succesvolle manier alle aspecten van projectbeheersing toe te passen op uw projecten (groot of klein) binnen uw woningcorporatie.

Programmaopbouw

In 6 lessen wordt het volgende opleidingsprogramma aangeboden:

- 1) Projectgedrag in corporatieland
- 2) Workshop risicobeheersing
- 3) Corporatiedoelen en business cases (1)
- 4) Project control management: Van Ambitie via Idee langs Ontwerp en Bouw naar Oplevering en Verhuur.
- 5) Projectcontrol: Tijd + Geld & voortgangsmeting
- 6) Contractering; het spel van risico's nemen en beheersen

Inhoud van de Opleiding Projectbeheersing voor Woningcorporaties

Les 1 Projectgedrag in corporatieland

'Willen' versus 'kunnen'. Het voorspellen van de dynamiek van projecten. Politiek wenselijk of praktisch uitvoerbaar? Projectambities onder het maatschappelijke vergrootglas; leren van megaprojecten en aansprekende casuïstiek uit de sector. Controldilemma's; organiseren van teleurstellingen of bewuste keuzes maken en beheerst risico's nemen voor de corporatie?

Les 2 Workshop Risicobeheersing

Interactieve workshop waarin u met corporatiecollega's het risicoprofiel en de beheersmaatregelen van uw ambities inventariseert en uitwerkt. U gaat naar huis met een flinke dosis ontzuierende bewustwording, maar ook met een bruikbare aanpak. Deze workshop werd door ons – meer dan 50 keer - gegeven voor tientallen vastgoedontwikkelingsprojecten voor publieke- en private opdrachtgevers. Nu specifiek voor corporaties. Een prima stap naar het opzetten van een gedegen projectrisicobeheerssysteem.

Les 3 Businesscase van corporatieprojecten

Grondexploitatie, ontwikkelrechten en bouwclaims. Afspraken met private partners maken. In control blijven; samen de winst of samen de onrendabele top. Niet meer: 'Wij de lasten, zij de lusten'. Het spel om de knikkers begint hier met grondexploitatie. En met een business case waarover u als corporatie de regie wilt blijven voeren.

Les 4 Project control (1)

Van Ambitie via Idee langs Ontwerp en Bouw naar Oplevering en Verhuur. Faseren, beslissen en beheersen; Projecten sturen en beheersen bij corporaties. Praktische en bruikbare analyse van het proces, concrete checklists om morgen te gebruiken.

Les 5 Project control (2)

Tijd + Geld, voortgangsmeting en de vinger aan de pols, tijdig signaleren of het misgaat. 'Het glas is half vol of half leeg'; De projectrealiteit 'buiten' versus de projectrealiteit 'binnen'. Wat zijn uw projecten echt waard? Actuele cases en spraakmakende voorbeelden

Les 6 Contractering:

Het spel van risico's nemen en beheersen. Leer de contracteringscyclus doorgronden, ken de kneepjes van het spel en word een gelijkwaardige partner aan (de aanbestedings)tafel en in de bouwkeet. Over contracteringsstrategie, contractvorming en streetwisness.

Het programma besteedt weinig aandacht aan specifieke fiscaliteiten en specialistische juridische (notariële) zaken. Om deze thema's te kunnen doorgronden zijn er andere specialistische vakopleidingen.

Docenten

De lessen worden gegeven door gerenommeerde experts op het gebied van projectbeheersing. Zij zijn ieder specialist op hun vakgebied.

Werkvorm

- hoorcolleges
- casuïstiek (actuele projecten en door de deelnemers uit hun werksituatie in te brengen)
- oefeningen
- rollenspellen

Diploma

De Opleiding Projectbeheersing voor Woningcorporaties biedt u de mogelijkheid om het diploma te behalen:

‘Opleiding Projectbeheersing voor Woningcorporaties’

Naast verplichte aanwezigheid tijdens alle lessen legt u een schriftelijk examen af aan het einde van de opleiding. U maakt dit examen via onze besloten E-learning omgeving in uw eigen tijd en vanaf uw eigen locatie. Als u dit met goed gevolg aflegt en u bent alle avonden aanwezig geweest, ontvangt u het officiële OPO-diploma.

Garantie

PCO Kennis biedt haar cursisten een unieke garantie. Mocht u één of meer lessen verhinderd zijn dan kunt u deze tijdens een volgende cyclus kosteloos overdoen, mits er plaats is en in overleg met onze opleidingscoördinator. Mocht u onverhoopt niet slagen voor het schriftelijk examen dan mag u deze tegen een gereduceerd tarief opnieuw maken.

Duur

De eerste 2 lesdagen vinden aansluitend plaats op de volgende tijden:

Dag 1: ontvangst 8:30 uur
einde 21:30 uur (inclusief lunch & diner).

Indien u wilt overnachten kunt u op eigen initiatief een overnachting boeken tegen een gereduceerd tarief.

Dag 2: ontvangst 8:30 uur, einde 17:30 uur (inclusief lunch).

Na 2 weken volgt **een terugkom sessie** van 18:30 tot 22:30 uur.

U kunt voor deze sessie vragen of cases inbrengen. De docent behandelt de essentie van de stof van de eerste 2 dagen met de nadruk op uw vragen en cases over praktische toepasbaarheid. Deze les zal grotendeels bepaald worden door de inbreng van de deelnemers.

De aanvang van de eerstvolgende Opleiding Projectbeheersing voor Woningcorporaties en alle lesdata staan op de website.

Investering

€2.495,- (exclusief BTW)

De investering is inclusief

- lesmateriaal,
- examenkosten (€150,-)
- lunch, diner, koffie, thee & fris

Locatie

Een 4 sterrenhotel in de regio Utrecht (goed aan te reizen per trein en auto)

Advies & Inschrijving

Voor al uw vragen kunt u telefonisch terecht bij PCO Kennis 033- 7501501 of via de E-mail info@PCOkennis.nl. Wij staan u graag te woord.

Het inschrijfformulier vindt u op onze website www.PCOkennis.nl

Algemene voorwaarden

Onze algemene voorwaarden zijn van toepassing op al onze opleidingen & trainingen.

Incompany

Deze opleiding biedt PCO Kennis ook incompany aan.

De incompany trainingen, maatwerkopleidingen en workshops van PCO Kennis zijn interessant wanneer er meerdere medewerkers binnen uw organisatie opgeleid dienen te worden. En... de korting kan oplopen tot 40%.

Na een zorgvuldige analyse en in nauw overleg met u, snijden we de training of opleiding toe op uw organisatie en de specifieke bedrijfsactiviteiten. PCO zal tevens met de deelnemers hun persoonlijke leerdoelen inventariseren. Bij het samenstellen van maatwerkprogramma's houden we rekening met de werkbaarheid en toepasbaarheid binnen uw eigen specifieke praktijksituatie. Door de praktijkgerichtheid van de lesstof kunnen de deelnemers de aangeboden stof direct koppelen aan hun eigen specifieke situatie.

Nazorg

PCO Kennis biedt u gedurende de opleiding en desgewenst hierna ondersteuning. Naast het opleidingsprogramma kunnen adviseurs van PCO de deelnemers bijstaan het geleerde in praktijk te brengen en de kennis toe te passen. Dit kan door middel van een eenvoudig spreekuur per telefoon of de mogelijkheid om per email vragen te (blijven) stellen aan de docent(en), via aanvullende 'terugkomsessies' of extra verdiepingsmodules. PCO Kennis biedt de deelnemers daarnaast de mogelijkheid om hun kennis te onderhouden d.m.v. artikelen via de portal of activiteiten voor projectcontrollers.

Website

Tevens is het mogelijk om voor uw organisatie een 'Project control website' in te richten. Een kenniscentrum met theorie, artikelen, examens, cases en een toelichting op de opleidingen. Via deze website kunnen ook (bijvoorbeeld) voorbeelden van rapportagetools bekeken worden.

LinkedIn community

PCO-cursisten hebben zich georganiseerd via LinkedIn. Regelmatig worden nieuwsitems, vacatures, interessante opdrachten etc. via dit medium gedeeld met gemotiveerde vakgenoten.