



PCO
KENNIS

OPLEIDEN & TRAINEN VOOR SUCCESVOLLE PROJECTEN

*incompany
& open
inschrijving*



Registered Project Controller (RPC)

Start

April 2012

Duur

12 maanden

Locatie

Utrecht

PCO KENNIS

opleidingen & trainingen

PCO Kennis is ruim 20 jaar dé kennisspecialist voor opleidingen en trainingen op het gebied van sturen en beheersen van projecten. Vanuit een uniek meervoudig perspectief (bedrijfskundig en financieel) schenken wij in onze opleidingen en trainingen aandacht aan het dynamische en weerbarstige gedrag van projecten in relatie tot de rest van de organisatie.

Wij voegen het beste uit verschillende (internationale) methoden samen. Onze opleidingen bieden een doordachte balans tussen vaardigheden voor de projectcontroller en -manager en theoretische kennis over projectbeheersing. U krijgt praktische en concrete handreikingen om uw project op tijd en binnen budget af te ronden met het beoogde resultaat.

- Uniek opleidingsaanbod
- Eigen lesmateriaal; ontwikkeld door vakexperts
- Aansprekende (actuele) cases
- Praktijk, inzicht en ervaring staat centraal
- Ervaren praktijkdocenten
- Gemiddelde waardering van 8+ (van 350 deelnemers)
- Zowel incompany, maatwerk als open inschrijving mogelijk

PCO Kennis verzorgt passende opleidingen op diverse niveaus:

- Opleiding Project Support (OPS)
- Opleiding Project Control (OPC)
- Opleiding Registered Project Controller (RPC)

Les gemist? U kunt deze inhalen in een volgend programma.

Paper Project Control
onder toezicht van
Stichting Vakopleiding Project Control

Opleiding Registered Project Controller
(RPC)

Opleiding Project Control
(OPC)

Opleiding Project Support
(OPS)

Registered Project Controller (RPC)

Tijdens de opleiding Registered Project Controller (RPC) ontwikkel je je verder op alle vakgebieden van Senior Projectbeheersing. In de opleiding wordt nadrukkelijk de relatie gelegd met de actuele en relevante praktijk ontwikkelingen op het terrein van management en control in het algemeen en projectmanagement en projectcontrol in het bijzonder.

Doelgroep

Deze opleiding is bedoeld voor senior projectcontrollers die zich al enkele jaren met de projectbeheersing van projecten bezighouden zoals projectcontrollers bij vastgoedontwikkelaars, olie- en gasconcerns, baggermaatschappijen, infrastructuurontwikkelaars en -bouwers, aero-industrie etc...

Toelating

Als eis voor deelname aan de 'Registered Project Control' geldt dat de deelnemer tenminste 5 jaar relevante projectervaring moet kunnen aantonen en - door werk en/of studie - tenminste 50 studiepunten heeft behaald, dan wel vrijstellingen heeft verkregen. Om te kijken op hoeveel studiepunten/ vrijstellingen jij recht hebt, moet een verzoek ingediend worden bij de toelatingscommissie van de Stichting Vakopleiding Project Control. Dit verzoek kan worden ingediend door middel van een ervaringsformulier.

U leert

- Het verder vergaren van kennis en inzichten op senior projectcontrol niveau
- Over van state-of-the-art technieken en instrumenten waaronder software-toepassingen
- Werken met kwantitatieve methoden
- Van ervaringen van mede senior projectcontrollers uit diverse disciplines

Resultaat

Na het volgen van deze opleiding bent u in staat om voor de grootste en meest complexe projecten de projectbeheersing succesvol op te zetten en in te voeren. U bent ervaren en deskundig en kunt leiding geven aan een afdeling Project Control of (bijvoorbeeld) een functie als Directeur Projectbeheersing of Director Project Office met succes uitoefenen. Kortom, u behoort tot de top in uw vakgebied.

Curriculum

De inhoud van het programma van de RPC sluit aan en borduurt voort op het inhoudelijke curriculum van de Opleiding Project Control. In het programma is er volop ruimte voor intervisie met senior vakcollega's, docenten en gastsprekers.

Het theoretisch deel van het lesaanbod is afgestemd op voorschriften van gerenommeerde instituten als Association for Project Management Group (APMG / Prince2), International Project Management Association (IPMA) en andere (internationale) beroepsorganisaties als International Project Finance Association (IPFA) e.a. Het curriculum is goedgekeurd door de Stichting Vakopleiding Project Control, welke de kwaliteit bewaakt en opleidingen afstemt op de behoeften van de projectopdrachtgevers (marktconformiteit).

Het curriculum van de opleiding Registered Project Controller beslaat de volgende gebieden:

1. Houdingsaspecten van de project controller

- De professionalisering van de project controller
- De ethiek van de project controller
- De positionering van de project controller

2. De kennisgebieden van de project controller

- Projecten sturen (projectmanagement)
- Financiële en bedrijfseconomische besturing
- Sturing & beheersing en bestuurlijke informatievoorziening
- Bestuurlijke / maatschappelijke context
- Recht

3. De vaardigheden van de project controller

- Technische vaardigheden
- Relatiegericht
- Instelling

Werkvorm

De deelnemers komen eens per maand bij elkaar. De lessen worden gegeven door een expert binnen het vakgebied en bestaan uit een theorieblok, het behandelen van casuïstiek en discussies/ interactie met mede studenten. Een belangrijk onderdeel van de opleiding is het Action Learning Project (ALP). Dit is een zelfgekozen casus waarin theorie en praktijkervaringen samenkomen. Gedurende de opleiding krijgt het ALP vorm. De opleiding wordt afgesloten door het schrijven van een paper over het Action Learning Project.

Programmaopbouw

In het opleidingsprogramma zijn de bovenstaande punten vertaald in de volgende bijeenkomsten:

- 1) Project Control 2.0 en Omgevings- & stakeholderscommunicatie
- 2) Project Skelet & dragende structuren
- 3) Business case 1
- 4) Business case 2
- 5) Project Economics
- 6) Teamwork & Skills
- 7) Risico's en onzekerheden
- 8) Project-, programma- en portfoliocontrol
- 9) Contracting

Bijeenkomst 1: Project Control 2.0 en omgevings- & stakeholderscommunicatie *Project Control 2.0*

Projecten zijn specialistische organisatievormen met hun eigen dynamiek. Goede sturing en beheersing van projecten vraagt allereerst om het begrijpen en kunnen doorgronden van het gedrag van projecten. De plek van het project in de eigen organisatie en in haar externe omgeving kennen.

In deze les behandelen we de relatie tussen projectbeheersing en de externe omgeving. Verder gaan we in op opdrachtgever- en opdrachtnemerschap, raakvlakken met reguliere bedrijfsvoering (administratie en control), overdrachtsmomenten aan de beheerorganisatie en het positioneren van project control. De les is een dwarsdoorsnede van het vak project control en hiermee een passende start voor de opleiding RPC.

Omgevings- & stakeholderscommunicatie

Hoe goed uw projectcontrol ook is ingericht, wanneer uw stakeholders onvoldoende vertrouwen hebben in de beheersing van het project loopt u achter de feiten aan en raakt het project besmet. Control en vertrouwen zijn perceptie; u kunt er vanuit uw rol als projectcontroller daadwerkelijk een positieve invloed op uitoefenen.



Bijeenkomst 2: Project Skelet & dragende structuren

Een betrouwbare beheersing steunt op een heldere analyse van de structuur van het project. Of u nu kiest voor een Work Breakdown Structure (WBS) of een Product Breakdown Structure (PBS), deze structuur moet consequent terug te vinden zijn in vele ondersteunende systemen waaronder de projectadministratie, de planning en het documentsysteem. De keuze, het ontwerp en de invoering, maar ook de interfaces tussen de subsystemen zijn cruciale momenten in de integrale projectbeheersing. Deze les helpt u aan een betrouwbaar en stabiel projectskelet.

Bijeenkomst 3: Business case 1

Projecten geven bij de nut- en noodzaakafweging altijd mooie resultaten. Maar we weten ook dat het vaak anders afloopt. Het monitoren en actueel en valide houden van de business case gedurende de levensduur van een project zorgt ervoor dat betrokkenen in een project bij de les gehouden en worden projectbeslissing en controle scherp tegen het licht gehouden. Tussentijds zullen we de projecten moeten waarderen; een complex en uitdagend spel van geprognosticeerde kasstromen, strategische meerwaarden en verholen risico's. Ingebed in spelregels van financiële verslaglegging. Dit is al lastig genoeg bij reguliere producten en diensten, maar bij projecten werkelijk een uitdaging, omdat deze afwijkend zijn van wat we veelal bekend veronderstellen.

Bijeenkomst 4: Business case 2

In deze les gaan we verder in op Business case. Doorgaan, bijsturen of stoppen? In deze les besteden wij aandacht aan het proces van besluitvorming bij het start van het project en de psychologie achter de cijfers verteld aan de hand van praktijkvoorbeelden.

Bijeenkomst 5: Project Economics

Het hart van de financiële beheersing van een project is de administratieve registratie. Op basis van een betrouwbaar proces van ramen en budgetteren kan de administratie worden ingericht en gevuld. De kwaliteit van het administratieve proces heeft echter grote invloed op de betrouwbaarheid van de data welke worden vastgelegd en welke uiteindelijk de basis zijn voor de af te geven prognoses en rapportages. Dat hierin vaak 'ruimte voor verbetering' is zal de ervaren projectcontroller bekend voorkomen.

In deze les doorlopen we met elkaar het primaire financiële proces, worden er tips en handreikingen gegeven.

Bijeenkomst 6: Teamwork & Skills

Samenwerken is een cruciale succesfactor voor het welslagen van projecten. Projecten vragen om samenwerking tussen verschillende medewerkers en belanghebbenden. Niet alleen tussen de teamleden, maar ook tussen de opdrachtgever en opdrachtnemer, tussen specialisten in de projectorganisatie en de reguliere (lijn)organisatie.

Zelfperceptie en perceptie zijn de voedingsbodem voor verandering en verbetering. Middels eenvoudige oefeningen en spellen wordt verhelderd hoe de (project)controller effectiever met het 'herkenbare' spanningsveld tussen de 'het control werkveld' en andere disciplines in de organisatie kan omgaan. Aan de deelnemers wordt een spiegel voorgehouden en gevraagd naar hun 'grondhouding' in de samenwerking als projectcontroller.

Bijeenkomst 7: Risico's en onzekerheden

Risico's beheersen is bijna synoniem aan projectcontrol. Het kwantificeren van risico's is van belang om de vinger aan de pols van de businesscase te houden en onderbouwde voorspellingen te kunnen maken betreffende het financiële projectresultaat. Activiteiten met een begin en een einde, duidelijk resultaat en afwijkend van de reguliere bedrijfsvoering kennen een verhoogd risicoprofiel. En goede projectsturing en -beheersing is hier het antwoord op. Een visie op risicomangement is dan ook onontbeerlijk voor projectorganisaties en hun medewerkers. Met behulp van een risicomangementtool maak je een risico-inventarisatie gemaakt voor je ALP en worden oorzaken, kansen, effecten en beheersmaatregelen besproken.



Bijeenkomst 8: Project-, programma- en portfoliocontrol

Projecten beheersen is een hele opgave, maar het in samenhang beheersen van een portfolio van projecten stelt nog extra eisen aan de bedrijfsvoering en samenwerking tussen projecten en 'staande organisatie'. Project portfoliomanagement is de integrale besturing van een projectportefeuille. Het richt zich op het prioriteren en mogelijk maken van alle lopende projecten en nieuwe projectplannen die voortkomen uit het totaal van businessplannen, die afgeleid zijn van de actuele online- of bedrijfsstrategie van een organisatie. Focussen op projecteffectiviteit; welke projecten dragen het meeste bij aan de realisatie van de strategie en met welke projecten kunnen we beter stoppen of zelfs niet beginnen? Het buigt zich over de strategische waarde van projecten waarbij de beoordeling in hoeverre elk project (nog steeds) bijdraagt aan de realisatie van de (strategische) organisatiedoelstellingen centraal staat.

In deze module vergroot u uw inzicht in programma- en portfoliomanagement en -control. In dit dagdeel wordt o.a. behandeld: inzicht in en overzicht van het begrippenkader, verbanden kunnen leggen met portfolio- en projectresultaten en oefenen met voorbeelden uit de eigen praktijk.

Bijeenkomst 9: Contracting

Vrijwel alle grote projecten worden in samenwerking tussen verschillende partijen gerealiseerd. Adviseurs, architecten, aannemers en opdrachtgever(s) werken samen aan de realisatie van een projectresultaat, ieder vanuit eigen rol, belangen en specialismen. Voor de projectcontroller is het van belang om inzicht te hebben in het spel tussen deze partijen om het effect hiervan op de beheersing goed te kunnen inschatten. Contracting is meer dan contractbeheer, ook de juiste contracteringsstrategie en de aanbesteding zijn belangrijke momenten voor de beheersing van projecten.

Site visit & ALP-bijeenkomsten

Naast de 9 lesbijeenkomsten wordt er twee keer per jaar (najaar en voorjaar) een site visit georganiseerd naar een aansprekend project.

Tevens zal er regelmatig aandacht worden besteed aan de vorderingen van het ALP-paper. Voor meer informatie over het lesrooster kunt u terecht bij de opleidingscoördinator.

Docenten

Ambitieuze projectcontrollers kunnen zich tijdens de opleiding door de docenten, gastsprekers en medestudenten laten inspireren. De lessen worden gegeven door senior experts op het gebied van projectbeheersing. Hoofddocent van deze opleiding is drs. Eric Kemperman MBA.

Drs. Eric Kemperman MBA heeft als financieel a.i. van talloze (project)organisaties (offshore, aannemerij, energiesector, infrastructuur, vastgoed, ICT, woningcorporatie, investeringsbank e.a.) een projectportfolio van meer dan 20 miljard euro. Eric heeft vele publicaties over het vakgebied projectcontrol op zijn naam staan en spreekt op congressen en bij toonaangevende organisaties over het vakgebied Project Control.

Ing. Gianni Piazza MBA specialisaties zijn onder meer Business case analyses, Financiële beheersing, Risicobeheersing, Informatiebeheersing en Earned Value Management (voortgangsmeting). Gianni Piazza werkt en werkte voor grote – en complexe projectorganisaties en heeft ook diverse artikelen gepubliceerd op zijn vakgebied.

Drs. Marcel Seijner vakkennis ligt op de volgende gebieden: projectmanagement, -strategie, -marketing en ondernemerschap. Als docent bij de opleiding Technische Bedrijfskunde houdt hij zich bezig met oa. studieloopbaanbegeleiding. Marcel heeft verschillende publicaties in vakbladen op zijn naam staan.

Dennis van der Spoel is een ervaren programma- en projectmanager. De rode draad in zijn opdrachten is het snijvlak van strategieontwikkeling, ICT en procesverbetering. Zijn specialisatie is het strategisch alignment van processen, projecten en programma's. Dennis is een gecertificeerd PRINCE2 Practitioner, is PMI gecertificeerd Project Management Professional (PMP) en is als (gast)docent en trainer verbonden aan diverse opleidingsinstituten, hogescholen en universiteiten.

Gastsprekers:

Dr. Karel de Bakker is winnaar van de Innovatie Award 2011 voor project- en verandermanagement. Karel deed onderzoek naar de effecten van risicomangement op het succes van IT projecten.

Krijn van Rijn expertise is communicatiestrategie, woordvoering bestuur en communicatie bij crisisbeheersing en denkt mee op strategisch niveau. Met als resultaat dat imago en draagvlak voor handelen bij relaties, overheden, media en de publieke opinie duurzaam wordt versterkt.

Jacques Greitemann heeft uitgebreide ervaring in de luchthaven sector als oa. Managing Director van Schiphol International van buitenlandse participaties en de acquisitie van luchthavens en als Director of Finance & Risk management van Schiphol Group.

Drs. Bas Burgers Expertise: stakeholdermanagement en asset management (investeringsprojecten).

Ruud Schouwaert is al lange tijd werkzaam als mediator en als juridisch adviseur van zowel commerciële- als overheidspartijen. Ruud is als rechter-plaatsvervanger en commissaris bij een tweetal corporaties ook actief in een meer toetsende en toezichthoudende rol.

Studiepunten

Kandidaten kunnen hun werkervaring en verworven competenties om laten zetten in studiepunten en zo in aanmerking komen voor vrijstellingen. Dit verzoek kan worden ingediend door middel van een ervaringsformulier.

In het ervaringsformulier moet in ieder geval opgenomen zijn:

- CV inclusief werkervaring en opleidingen;
- Omschrijving van twee projecten waaraan je hebt deelgenomen;
- Minimaal twee referenties van een werkgever / opdrachtgever.

Op basis van het ervaringsformulier kent de examencommissie punten toe. Hiervoor wordt de volgende sleutel gehanteerd:

Werkervaring:

Hierbij wordt relevante werkervaring binnen het vakgebied bedoeld, waarbij gekeken wordt naar functie en project(organisatie).

Toekenning per jaar : maximaal 10 punten
Totaal : maximaal 50 punten

Studie/opleidingen:

Aan opleidingen uit het PCO Opleidingshuis worden de volgende studiepunten toegekend:

- Opleiding Project Support : 20 punten
- Opleiding Project Control : 20 punten

Extra's:

Extra-curriculaire activiteiten worden tevens gewaardeerd met studiepunten. Hieronder vallen bijvoorbeeld het lesgeven in een relevant vakgebied, publicaties over projectcontrol onderwerpen, spreekbeurten op congressen/seminars en vele andere vakgerelateerde activiteiten.

Toekenning : maximaal 30 punten

Bij twijfel over toelating zal de examencommissie verzoeken tot een interview met de kandidaat. Het ervaringsformulier en het CV zullen de input vormen voor het interview. Op basis van de ingezonden stukken en het interview wordt definitief vastgesteld over welke competenties en vaardigheden de kandidaat beschikt en welke vrijstellingen hieraan worden toegekend.

Kosten voor de toetsing van de ervaring bedragen € 200,-* en dienen vooraf betaald te worden. Bij toelating/ deelname wordt dit bedrag verrekend met de opleidingskosten.

Investering

€4.395,-

(exclusief kosten toetsing paper van € 250,-, diplomering & BTW). De investering is inclusief toetsing ervaringsformulier, lesmateriaal, site visits en diner, koffie, thee & fris.

Data 2011

Start 19 april 2012. De overige lesdagen staan op onze website pcokennis.nl. Voor de lesdagen is er rekening gehouden met de school-vakanties.

Duur

De opleiding bestaat uit 9 bijeenkomsten aangevuld met enkele site visits. De bijeenkomsten zijn verdeeld over 12 maanden.

Locatie

Business Centre Nederland
Daltonlaan 100
3584 BJ Utrecht

Goed te bereiken per openbaar vervoer en eigen vervoer.

Registered Project Controller

Na het succesvol afsluiten van de RPC-opleiding kunt u opgenomen worden in het register van de Stichting Project Control en de beschermende beroepskwalificatie RPC voeren als bewijs van uw senioriteit in dit groeiende vakgebied.

Meer informatie: www.stichtingprojectcontrol.nl

Advies & Inschrijving

Voor al uw vragen kunt u telefonisch terecht of via de E-mail. Wij staan u graag te woord.

PCO Kennis

Fonteinkruid 6c
3931 WX Woudenberg

Telefoon (033) 7501501
Fax (033) 7501509
E-mail info@pcokennis.nl
Website www.pcokennis.nl

Het inschrijfformulier vindt u op onze website www.PCOkennis.nl en achter op deze brochure.

Erkenning

PCO Kennis hecht veel waarde aan het verbeteren van de kwaliteit van haar opleidingen en haar service. De kwaliteit van onze opleidingen project control is erkend door:



Het **CEDEO**-certificaat staat al meer dan 25 jaar borg voor onderscheiding en prestige van kwaliteitsvolle dienstverlenende ondernemingen. CEDEO controleert de kwaliteit van de dienstverlening van de opleidingsverstrekkers en adviesverleners. Een klantentevredenheids score van 80% of hoger, gemeten volgens de strenge CEDEO-norm, en een garantie voor kwaliteitszorg, continuïteit en bedrijfsgerichtheid leiden tot het behalen van het CEDEO-certificaat.



Het Koninklijk **NIVRA** is de bij wet ingestelde beroepsorganisatie van meer dan 14.000 registeraccountants die werkzaam zijn als accountant in het vrije beroep, bij de overheid of het bedrijfsleven of die als financieel deskundige werkzaam zijn in verschillende functies in de maatschappij.



Het doel van de **Stichting Vakopleiding Project Control (SVPC)** is om opleidingsprogramma's op het vakgebied 'project control' te toetsen aan de behoefte van de markt en door de kwaliteit, procedures, examinering, materiaal etc. van opleidingen periodiek en kritisch te beoordelen. De SVPC kent een bestuur waarin het vakgebied breed vertegenwoordigd is. Het bestuur wordt gevormd door senior experts van organisaties waar projectcontrol een cruciale bedrijfsfunctie is. Eén lid van het bestuur vertegenwoordigt de academische wereld en ziet toe op de onderwijskundige aspecten van het opleidingsaanbod.

LinkedIn community

PCO-cursisten hebben zich georganiseerd via LinkedIn. Regelmatig worden nieuwsitems, vacatures, interessante opdrachten etc. via dit medium gedeeld met gemotiveerde vakgenoten.

Blog

Wil je op de hoogte blijven van alle feiten en weetjes op het gebied van Projectbeheersing? Blog mee op www.projectcontrolblog.nl

Incompany

Deze opleiding biedt PCO Kennis ook incompany aan. De incompany trainingen, maatwerkopleidingen en workshops van PCO Kennis zijn interessant wanneer er meerdere medewerkers binnen uw organisatie opgeleid dienen te worden.

Wij bieden:

- zorgvuldige analyse van uw leerdoelen
- inventarisatie persoonlijke leerdoelen van de deelnemers
- toesnijden van het lesprogramma op uw wensen, organisatie en bedrijfsactiviteiten
- theorie met een duidelijke koppeling naar de praktijk die direct toepasbaar is
- behandeling van uw casuïstiek en methoden

Wij staan voor:

- uniek meervoudig perspectief (bedrijfskundig en financieel) op projectbeheersing
- projectbeheersing is een samenhangend geheel van beheersaspecten
- bewaken van kwaliteit en marktconformiteit door St. Vakopleiding Project Control
- actief blijven ontwikkelen van kennis op het vakgebied
- ruim 20 jaar kennis en ervaring

Nazorg

PCO Kennis biedt u gedurende de opleiding en desgewenst hierna ondersteuning. Naast het opleidingsprogramma kunnen adviseurs van PCO de deelnemers bijstaan het geleerde in praktijk te brengen en de kennis toe te passen. Dit kan door middel:

- spreekuur per telefoon
- mogelijkheid om per email vragen te (blijven) stellen aan de docent(en)
- via aanvullende 'terugkomsessies'
- extra verdiepingsmodules
- training 'on the job'/ coaching

PCO Kennis biedt de deelnemers daarnaast de mogelijkheid om hun kennis te onderhouden d.m.v. artikelen via de portal of activiteiten voor projectcontrollers.

SCHRIJF JE NU IN!

Naam

Bedrijf

E-mail

Telefoonnummer

Ik wil me inschrijven voor de opleiding:

- Opleiding Project Support (OPS) maart / september
- Opleiding Project Control (OPC) maart / september
- Registered Project Controller (RPC) januari

De inschrijving kunt u sturen naar:

PCO Kennis B.V.

Fonteinkruid 6c

3931 WX Woudenberg

U kunt zich ook aanmelden via onze website www.pcokennis.nl

Voor vragen of aanvullende informatie kunt u ons bereiken op 033 - 7 501 501 of info@pcokennis.nl.

Op al onze opleidingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. U kunt deze vinden op onze website.

Hoofddocent: drs. Eric Kemperman MBA was verantwoordelijk voor de projectbeheersing van een (overall life time) portfolio van zo'n 20 miljard aan projecten. Hij verzorgt al ruim 20 jaar (vele tientallen) trainingen en opleidingen zowel incompany als open inschrijving voor gerenommeerde organisaties en toonaangevende kennisinstututen, steeds met de hoogste waarderingen door deelnemers en opdrachtgevers. Hij neemt 20 jaar praktijkervaring mee naar de opleidingen en een aantal spraakmakende cases waar deelnemers geïnspireerd door raken en van kunnen profiteren.



Opleidingscoördinator: Sylvia Jaspers. Vragen, opmerkingen en suggesties zijn bij Sylvia in goede handen; zij is aanspreekpunt voor deelnemers, docenten, gastsprekers en opdrachtgevers en zorgt telkens voor tevreden deelnemers en uitstekende waarderingen.

Contact opnemen?
s.jaspers@pcokennis.nl



KWALITEIT



PCO Kennis BV is koploper in het ontwikkelen en uitvoeren van opleidingen op het gebied van projectcontrol. PCO's interne- en externe kwaliteitsbewaking:

- Stichting Vakopleiding Project Control (www.stichtingprojectcontrol.nl)
- Toetsing door CEDEO
- Erkenning door NIVRA (toekenning PE-punten)
- Samenwerking met vakbekwame en professionele partners
- Grondige evaluaties door deelnemers (gemiddeld 8+!)

REFERENTIES

PCO Kennis BV verzorgde met plezier en resultaat opleidingstrajecten voor o.a.:

- Gemeenten
- Ministeries
- Energiebedrijven
- Woningcorporaties
- Aannemers
- IT-organisaties
- Infrastructuur bedrijven
- Projectorganisaties

Voor onze aansprekende referenties bezoekt u onze website: www.pcokennis.nl

PCO KENNIS BV

is onderdeel van Project Control Online



ProjectControlOnline.nl

Project Control Online bestaat uit 3 onderdelen



PCOkennis.nl



PCOadvies.nl



ProjectMensen.nl